**原材料自管物料物流配送业务说明**

**1、招标范围及需求**海信空调有限公司拟将原材料（自管部分）的零部件物料齐套、物料拆包、配送、容器回收管理、空调公司基地调拨物料（空调公司从江门、湖州、日立采购的物料，简称基地调拨物料）到货后卸货、送检、入库业务、叉车装卸与配送等业务外包，即由第三方物流公司按照海信的生产计划进行物料齐套、物料报缺、缺料跟催，分时段将生产所需物料按照标准拆包、装车从仓库配送至生产工位，并将生产现场空包装容器回收至指定地点，保证生产秩序。

1、外包业务内容（包括但不限于以下内容）：

1.1物流配送业务：海信空调有限公司自管或寄售模式的物料（含基地之间调拨物料），按照日生产作业计划进行物料齐套、拆包、配送（线边仓或其它指定区域，包括但不限于海信的组装线、预装线、电装线、三包车间、车品线等）、与生产线体进行数量交接、回收工位上空工装容器、三包物料等整个流程业务；

1.2空调公司基地调拨物料（空调公司从江门、湖州、日立采购的物料，简称基地调拨物料）到货后卸货、送检、入库等业务；

1.3叉车装卸与配送业务

1.3.1大宗原材料（电机、压缩机、电抗器、阀类、进口件、阻尼块、电加热管、铜管、铝箔、塑料粒子、钢板、基地调拨料、冷媒、柴油、木制品、电加热、散热器、水箱等物料，含储备物料）来料卸货。 按照海信空调的生产进度，对压缩机、电机、电抗器、铜管、铝箔、钢板、塑料粒子、冷媒等按照先进先出的原则保质保量的进行发料。

1.3.2备件库特服计划、危废品、空容器、三包铜管、塑料粒子领料、基地调拨、备件发货等物料的装车；

1.3.3对调拨空工装装车、空容器、压缩机、木托盘等料区规整整理；负责按照海信空调要求进行物料货位调整、物料归集、盘点防护。

1.3.4按照海信空调的设备操作规程对叉车进行每天点检并定期保养，保障叉车正常运行；

1.3.5其他上述未包含但海信空调安排的需使用叉车的业务。

2、海信空调新增物料拆包及配送业务，由海信与第三方双方共同测定工时，并经海信空调工艺、质量、生产等相关部门确认后，按照人工时进行结算。

3、根据海信空调的物料拉动规则，执行物料拉动配送。

4、基于业务流程优化相应延伸的零部件循环取货、标准包装设计制造、物料循环包装、工装器具维修等服务。

5、退、换货服务（车间计划变更导致及质量问题导致）：包括退、换货作业，不良品从线边仓返回仓库；

6、物料拆包产生的包装物送废料场及物流工装的回收管理。

7、仓库现场按照海信6S管理要求进行管理，物流容器、物流工具的清扫、维护、点检、报修。

**2、管理要求**

2.1海信空调有限公司为第三方提供现有的、满足运营条件的仓库（齐套区、拆包区）、监控设施和设备，第三方以此作为厂内物流运营的基础；

2.2海信空调有限公司提供系统的使用权限给乙方，如WMS、SAP等，并配备PDA等，开放对应相关查询权限和审批权限给第三方；

2.3 第三方按照海信T+3计划，保证物料齐套至齐套区，并有责任保证特殊情况下海信生产线不停线；

2.4根据海信生产需求及时配送所需物料。海信按照日作业计划需求，提前发布工单拉动第三方进行信息齐套，第三方按照海信的物料配送标准进行物料拆包，配送至线体指定地点与海信完成交接，同时，将产线不良、回用包装材料及容器带回仓库。

**3.项目配置要求：**

仓库：海信空调有限公司为中标方提供现有仓库作为第三方物流公司的物料齐套及拆包区；

工装车：海信空调有限公司为中标方提供工装车作为物料配送工装，与第三方进行交接，形成工装交接记录，工装车正常使用由第三方负责维修、保养；人为损坏由第三方负责修复，不能修复的，按原价赔偿；新增拆包物料工装车由海信负责提供（海信负责推动供应商按照标准容器到货）。

车辆：海信为中标方提供电动搬运车、步行式电动车（第三方操作人员必须具备相应资质，按照公司特种设备管理要求管理）、以及库内作业所需的各类叉车，叉车的日常维护保养、维修由第三方负责；如使用过程中部件达到正常使用寿命（例如：电瓶等），需进行更换时，由海信空调有限公司装备部工程师确认后，负责申请更换。

物流路径：海信空调有限公司为第三方物流公司提供物流路线，具体以第三方实地勘查、测算为准。

PDA：海信空调有限公司使用WMS系统进行物料管理，第三方物流公司操作人员需通过PDA操作绑定工装车、执行物料拉动等业务操作，海信根据开线数量为第三方提供PDA, PDA发生损坏由第三方负责维修；如有丢失，第三方需按照原价赔偿。

办公设备：海信空调有限公司为第三方提供部分电脑、打印机等办公设备，办公设备日常维修、耗材使用等由第三方负责，不足部分第三方自行配置。

人员：双方签订合同后，第三方需根据海信空调有限公司要求配备相应的物流配送员并与其签订劳动合同，后续根据生产班次变化，由第三方根据人员需求确定增减，并自行招聘及培训新增员工。

安全：第三方在海信作业时间内，应该严格按照海信管理要求作业，并按照海信物流作业路线工作，安全事故第三方负全责。